



CONSELL COMARCAL DEL BAGES

INFORME

GESTIÓ I ASSOCIACIONISME ALS POLÍGONS DEL BAGES



Amb el suport de:



**Diputació
Barcelona**

ABRIL 2013





Aquest informe forma part de l'actuació *"PROMOCIÓ COMARCAL DELS POLÍGONS i LES EMPRESES DEL BAGES 2012"*, subvencionada per la Diputació de Barcelona en el marc dels ajuts del *Pla de Concertació*, convocatòria 2012 (*Programa de Polítiques de Teixit Productiu Local / Accions de suport als PAE, Polígons d'Activitat Econòmica*).

El document ha estat elaborat per Anna Prat tècnica de l'àrea de Desenvolupament Comarcal, i ha estat supervisat per Isabel Ledesma, cap tècnica de l'àrea de Desenvolupament Comarcal i Turisme del Consell Comarcal del Bages. En relació a la metodologia que s'ha fet servir volem destacar les entrevistes personalitzades als presidents de les associacions d'empresaris/àries dels polígons del Bages. Volem agrair a les tècniques dels Ajuntament de Manresa, Santpedor i Artés la seva col·laboració per facilitar el contacte amb les associacions dels seus respectius municipis.

Consell Comarcal del Bages. Àrea de Desenvolupament Comarcal.
www.poligonsiempreses.ccbages.cat

Manresa, abril 2013



CONTINGUTS

1. EL BAGES: UNA COMARCA INDUSTRIAL AFECTADA PER LA CRISI..	4
2. LA GESTIÓ DELS POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA AL BAGES..	5
3. ASSOCIACIONS D'EMPRESARIS/ÀRIES ALS PAE DEL BAGES	9
4. ELS PRINCIPALS AVANTATGES DE L'ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL ALS PAE	15
5. FONTS CONSULTADES	17



1. El Bages: una comarca industrial afectada per la crisi

La comarca del Bages té una ubicació geogràfica òptima i estratègica al centre de Catalunya, amb bones comunicacions viàries en totes direccions i amb un entorn de gran valor natural i paisatgístic. La població actual és de més de 180.000 habitants. Manresa és la capital comarcal i té una gran influència radial perquè és el punt on conflueixen les principals vies de comunicació comarcals.

El Bages té una gran tradició industrial, 27 dels 35 municipis Bages compten amb polígons d'activitat econòmica (PAE). En total es comptabilitzen 120 polígons amb una superfície industrial de 912,34 hectàrees. D'aquests, 100 polígons ja existeixen, ocupen 693,19 ha i acullen 1.691 empreses amb un nombre aproximat de 22.082 treballadors/ores. La resta de polígons (20) sumaran 324,24 noves hectàrees si es desenvolupen en el futur doncs així estan contemplats als diferents plans urbanístics municipals.

El Bages, amb una activitat econòmica molt focalitzada en el sector industrial, especialment amb empreses del metall vinculades a la fabricació de components per l'automòbil, i en el sector de la construcció, és una de les comarques més castigades de Catalunya pel creixement de l'atur. El sector industrial, amb un gran pes específic a la comarca està en declivi per la pèrdua d'un gran nombre de petites empreses i també d'algunes de molt grans, i per la paralització temporal d'altres. El teixit empresarial del Bages compta amb una base important de petites i mitjanes empreses que, en molts casos, depenen de multinacionals ubicades al territori.

Segons dades de l'INCASÒL, l'Institut Català del Sòl, el procés de desaceleració que s'inicia en l'economia a partir del 2008, la manca de finançament de les empreses que volen accedir a les ofertes i la falta d'expectatives empresarials, han provocat un fort alentiment en la demanda de sòl per a l'activitat econòmica.

De fet, les dades mostren que la situació econòmica i ocupacional de la comarca del Bages des de l'any 2008 ha empitjorat de forma molt accentuada. El Bages és una de les comarques més castigades de Catalunya per la pèrdua d'ocupació i pel creixement de l'atur. La crisi global i el tancament d'empreses molt arrelades al territori ha ocasionat greus conseqüències a la comarca. Resumint: es perden empreses i centres de cotització de forma generalitzada. Entre 2007 i 2011, en el conjunt de la comarca es perden 942 empreses. Alhora, augmenta l'atur registrat en tots els municipis. En el període 2007-2012 es registren en el Servei d'Ocupació de Catalunya 9.869 persones aturades més. La indústria té un pes important al Bages, tant en termes de volum de facturació com en termes d'ocupació i es troba concentrada als més de 100 polígons d'activitat econòmica que hi ha al Bages.

L'adequació dels polígons i espais d'activitat econòmica a les necessitats reals de les empreses és, doncs, un factor clau per poder frenar aquesta tendència a la deslocalització i tancament d'empreses.

2. La gestió dels polígons d'activitat econòmica al Bages

La promoció del territori i dels polígons d'activitat econòmica (PAE) és un dels objectius prioritaris del Consell Comarcal, especialment en l'actual context de crisi econòmica. Des de l'àrea de Desenvolupament Comarcal del Consell es treballa en dos grans eixos d'actuació: la millora dels polígons existents i la promoció dels polígons que tenen més espais per ocupar, naus o terrenys en venda o lloguer.

En la línia de millora dels polígons existents una línia d'actuació clau és l'avaluació dels models de gestió dels polígons, quina és l'actuació de les entitats públiques en aquestes àrees empresarials i quina és l'actuació privada de les empreses que s'hi ubiquen.

Des del Consell Comarcal també treballem per a la millora de la qualitat i la gestió dels polígons existents així com per donar-los a conèixer i promoure'n la seva ocupació:

- Busquem la millora de les infraestructures i serveis, especialment els referents als subministraments, serveis operatius i estratègics (com l'extensió de la fibra òptica)
- Volem potenciar la millora dels polígons i l'entorn de treball de les empreses que s'hi ubiquen
- Promovem la constitució d'associacions d'empresaris o entitats de gestió en els polígons
- Realitzem accions de difusió i promoció de les empreses i els polígons del Bages, editant material informatiu
- Donem suport als Ajuntaments de la comarca en la gestió dels PAE del seu municipi

Segons dades del Consell Comarcal i els Ajuntaments, hi ha hagut una mancança important d'entitats de gestió o associacions d'empresaris/àries als polígons del Bages, amb l'excepció a remarcar del polígon de Bufalvent a Manresa, que compta amb una associació d'empresaris de llarga trajectòria, doncs fa més de 25 anys que es va crear. A partir de l'any 2008 a la comarca han sortit noves iniciatives i s'han creat noves associacions d'empresaris als polígons de Manresa i als polígons de poblacions com Artés, Santpedor i Sant Fruitós de Bages, tal i com s'exposa a continuació.

Entitats de gestió als PAE del Bages

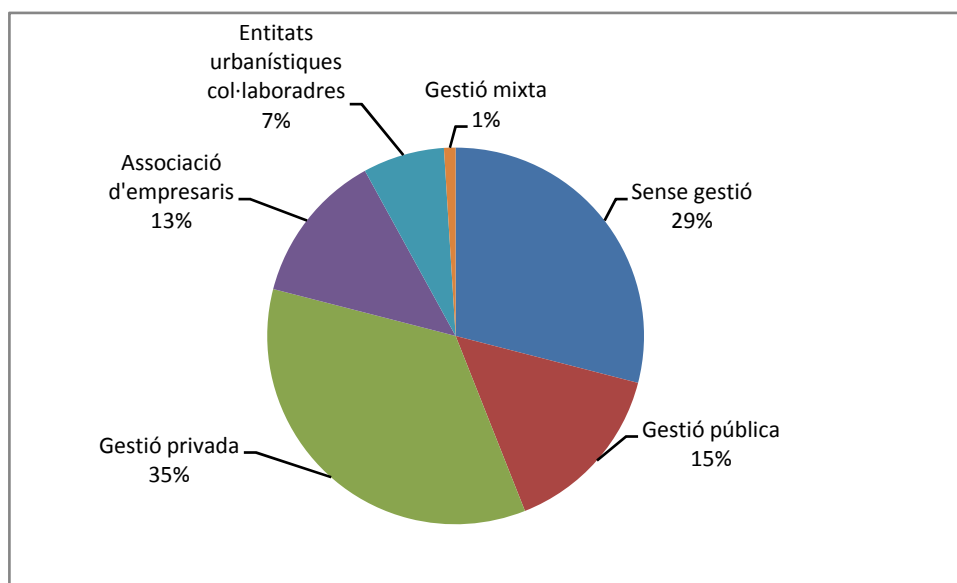
D'acord amb la guia *Promoció i dinamització dels polígons d'activitat econòmica* publicada per la Diputació de Barcelona l'any 2010 hi ha diferents formes de gestió als PAEs:

- Sense gestió
- Gestió pública: directa, concessió, etc.
- Gestió privada: associació voluntària, comunitat de propietaris, etc.
- Entitats urbanístiques col·laboradores: entitats de conservació obligatòries /voluntàries
- Gestió mixta: consorci, societat mixta, etc.

A la pràctica el que passa sovint és que en un mateix polígon pot existir una entitat de conservació que agrupa els propietaris (que no són necessàriament els usuaris finals) i una associació voluntària (normalment de les empreses presents al polígon, siguin propietàries o llogateres).

Això passa perquè les entitats urbanístiques són agrupacions previstes al planejament urbanístic i, habitualment, tenen data de caducitat (doncs la legislació preveu l'existència d'aquestes durant 5 anys a partir de la recepció total o parcial de les obres d'urbanització) i només aborden temes específic de manteniment urbanístic; mentre que les associacions d'empresaris són molt més àmplies en els seus àmbits d'actuació i gestió, oferint serveis molt més estratègics per les empreses dels PAEs.

La tipologia de la gestió als polígons del Bages és la següent:



Font: elaboració pròpia a partir de la informació facilitada pels Ajuntaments del Bages.

Aclariments: Percentatges realitzats sobre un total de 100 àrees industrials.

Una mateixa associació d'empresaris gestiona diferents àrees industrials

Moltes de les associacions d'empresaris de polígons s'han creat, recentment responent a les necessitats creixents d'autoorganització dels empresaris de les àrees empresarials existents (vegeu per més detall l'apartat 3)

D'altra banda, a la comarca hi ha poques iniciatives de col·laboració mixta a través d'un consorci o societat mixta que actuï des de les fases inicials de urbanització i promoció del polígon.

És el cas del *Parc Tecnològic de la Catalunya Central* impulsat per *Projectes Territorials del Bages*, una iniciativa públic-privada que neix amb la voluntat explícita de desenvolupar projectes estratègics que ajudin a dinamitzar el territori i el desenvolupament de l'activitat econòmica del Pla de Bages i que agrupa ajuntaments, institucions comarcals, la Generalitat de Catalunya i inversors privats.



Relacions públic-privades als PAE

De la relació entre les empreses ubicades als polígons i els corresponents Ajuntaments dels municipis on s'ubiquen es pot observar que, al llarg del temps, s'han generat recels i també col·laboracions sovint molt focalitzades en temes urbanístics. L'adequació dels espais urbans on s'ubiquen les empreses, és a dir els polígons, des d'asfaltar carrers a l'adequació del clavegueram i l'enllumenat públic, etc. tots aquests aspectes són encara aspectes que predominen en les relacions entre empresaris i Ajuntament. En canvi, altres aspectes més estratègics com l'adequada senyalització dels polígons i empreses per facilitar-ne l'accés o l'adequació dels polígons a noves infraestructures de telecomunicacions o la creació de serveis directes per les empreses als propis polígons (centres de serveis a les empreses) o fins i tot aspectes de seguretat són temes que sovint no s'aborden fins que no s'han solucionat, prèviament els temes urbanístics.



Normativa i marc legal referent a la gestió dels PAE

D'acord amb la mateixa guia *Promoció i dinamització dels polígons d'activitat econòmica* esmentada anteriorment “els espais específicament destinats a l'activitat econòmica no disposen d'una personalitat jurídica pròpia que estigui associada a una legislació o normativa concreta; sinó que en aquests moments cal acudir a diverses legislacions sectorials per analitzar-ne els implicacions sobre el desenvolupament i funcionament dels PAE”.

Aquest buit legal es tradueix també en un buit de gestió als PAE en múltiples aspectes tant urbanístics com de promoció econòmica o ambientals. Recentment, el Parlament de Catalunya (Comissió d'Empresa i Ocupació. Del Parlament del dia 17/04/2013) ha aprovat una resolució que insta el Govern de la Generalitat a presentar al Parlament un Projecte de Llei de Polígons Industrials de Catalunya que defineixi el terme polígon industrial, que impliqui la creació d'un cens d'empreses que s'hi ubiquen, que en faciliti el desenvolupament i la gestió, que estableixi un programa de millora i manteniment i que defineixi un model de gestió públic-privada dels polígons



3. Associacions d'empresaris/àries als PAE del Bages

A continuació es resumeixen les associacions d'empresaris que hi ha actualment a la comarca del Bages (any 2012):

Polígon/s Municipi	ASSOCIACIÓ		Any de creació i gestió	web pròpia	contacte
Polígon Bufalvent. Manresa	Associació d'empresaris de Bufalvent . Manresa		Creada l'any 1990. Associació amb seu al propi polígon. Autogestionada	www.bufalvent.org	C/Josep Comas i Solà, 27 baixos · Polígon Industrial de Bufalvent · 08243 · Manresa · Telèfon 93 877 41 56 bufalvent@bufalvent.cat
Polígon Els Trullols. Manresa	Associació d'empresaris de Els Trullols . Manresa		Creada l'any 2010. Des de l'any 2011 els Trullols es gestiona des de l'associació de Bufalvent	--	Veure associació d'empresaris de Bufalvent elstrullolsparc@bufalvent.cat
Polígon Els Dolors. Manresa	Associació d'empresaris i propietaris del polígon Els Dolors . Manresa		Creada l'any 2008. Es gestiona a través de la seu a Manresa de PIMEC	www.poligonelsdolors.com	Polígon Els Dolors · C/ Castelladral, 5-7, Palau Firal 08243 Manresa - TEL: 93 875 22 40 info@poligonelsdolors.com
Polígon Pont Nou. Manresa	Associació d'empresaris i propietaris del polígon Pont Nou . Manresa		Creada l'any 2010. Es gestiona a través de la seu a Manresa de PIMEC	www.pontnou.com	Seu de PIMEC a Manresa C/ Castelladral, 5-7, Palau Firal 08243 Manresa Tel. 93 875 22 40 info@pontnou.com
5 polígons de Santpedor	APES – Associació dels Parcs Empresarials de Santpedor		Creada l'any 2011. Es gestiona a través de la seu a Manresa de PIMEC	www.apes.cat properament disponible	info@apes.cat Tel. 93 875 22 40
Polígon Santa Maria d'Artés. Artés	AEPA - Associació d'empresaris del polígon Santa Maria d'Artés. Artés		Creada l'any 2010. Autogestionada	www.aepa.cat	info@aepa.cat Tel. 93 875 22 40
8 polígons de Sant Fruitós de Bages	APAES - Associació de Parcs d'Activitat Econòmica de Sant Fruitós de Bages		Creada l'any 2012. Es gestiona a través de la seu a Manresa de PIMEC	www.apaes.cat properament disponible	info@apaes.cat Tel. 938752240
Polígon Salelles. Sant Salvador de Guardiola	AEPSAL -Associació d'Empresaris del Polígon de Salelles	--	Creada l'any 2013. Autogestionada	--	poligon@salelles.cat

Nota: hi ha associacions d'empresaris de municipis com la de Cardona (AEC) que també actuen als polígons tot i que inclouen empresaris de tot el municipi. Gestió i associacionisme als polígons del Bages, 2012.




Per tal de conèixer de primera mà cadascuna d'aquestes associacions, el Consell Comarcal del Bages va realitzar un seguit d'entrevistes als presidents de les associacions d'empresaris/àries de forma coordinada amb els Ajuntaments corresponents.

Es varen realitzar les següents entrevistes:


Polígon/s	ASSOCIACIÓ	LOGOTIP	POBLACIÓ	President/a	empresa
Bufalvent	Associació d'empresaris de Bufalvent . Manresa	 Bufalvent.cat	MANRESA	Sr. Joan Llansó	Traccions Manresa SL
Els Trullols	Associació d'empresaris de Els Trullols . Manresa	 Els Trullols Parc	MANRESA	Sr. Xavier Padró	El Silenci
Els Dolors	Associació d'empresaris i propietaris del polígon Els Dolors . Manresa	 P.A.E. Els Dolors	MANRESA	Sr. Josep Serra	Agropecuaria del Bages
Pont Nou	Associació d'empresaris i propietaris del polígon Pont Nou . Manresa	 PONT NOU ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS I PROPIETARIS	MANRESA	Sr. Sebastià Catllà	Oliva Torras S.A.
Tots els polígons de Santpedor	APES – Associació dels Parcs Empresarials de Santpedor	 apes Associació de Parcs Empresarials de Santpedor	SANTPEDOR	Sr. Josep Ferrer	Conserves Ferrer, S.A..
Santa Maria d'Artés	AEPA - Associació d'empresaris del polígon Santa Maria d'Artés. Artés	 AEPA ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DEL POLÍGON D'ARTÉS	ARTÉS	Sr. Xavier Robles	Autoreparació Robles, S.A.




El guió d'entrevista que es va realitzar va ser el següent. Es mostra l'exemple de les entrevistes realitzades conjuntament amb l'Ajuntament de Manresa:



CONSELL COMARCAL DEL BAGES
Àrea de Desenvolupament Comarcal



Ajuntament de Manresa




CEDEM
CENTRE D'ESTUDIS I INVESTIGACIONS DE MANRESA

Entrevistes als presidents de les associacions d'empresaris/àries dels polígons del Bages

Dia: XXX
Associació: XXXX
Persona entrevistada: XXXX
Càrrec: President

1. Com funciona i s'organitza l'associació d'empresaris/àries que presideix?
2. Com definiria la seva tasca de president?
3. Com percep l'estat del polígon?
4. Quins serveis ofereix actualment des de l'associació als empresaris/àries dels polígons?
5. En aquesta crisi que ens afecta, com veu el paper de l'associació? Quines són les actuacions futures immediates (l'any 2013) de l'associació?
6. Coneix els portals web de polígons i empreses i els serveis de localització empresarial de l'Ajuntament de Manresa i del Consell Comarcal del Bages?
7. Com valora la col·laboració de l'Associació amb les administracions del territori?
8. Com creu que podríem millorar aquesta col·laboració en favor dels polígons i per atraure empreses i crear ocupació al Bages?
9. Donat que hi ha problemes comuns a molts polígons, veuria viable treballar conjuntament amb altres associacions d'altres polígons? Per exemple treballant per projectes concrets?
10. Quina és la relació de la vostra associació amb organitzacions com UPIC, PIMEC, CEPE?
11. Considera necessari una nova reglamentació per les entitats que gestionen els polígons?

Amb el suport de:



Diputació
Barcelona

Àrea de Desenvolupament
Econòmic i Ocupació



De les diferents entrevistes realitzades es destaquen els següents aspectes:

Motius que han impulsat la creació de les associacions

Els motius de la creació de les associacions són diferents, en alguns casos l'existència d'un conflicte col·lectiu o una reivindicació que afecta a la globalitat de les empreses motiva la creació de l'associació, sovint vinculat a aspectes relatius a la urbanització del polígon i a la relació amb l'ajuntament corresponent.

En tots els casos la iniciativa s'ha emprès a partir d'un grup reduït d'empresari/àries i, poc a poc, s'ha anat o es vol anar implicant a la resta d'empreses del/s polígons/s.

Funcionament i organització de les associacions

En aquest aspecte es detecten dos models diferenciats, d'una banda, les associacions que s'autogestionen com l'associació d'empresaris de Bufalvent i els Trullols i, d'altra banda, les associacions que són gestionades per PIMEC (Petita i Mitjana Empresa de Catalunya) Catalunya Central.

Tots aquells empresaris/àries d'un polígon que vulguin associar-se al Bages compten amb el suport d'entitats com PIMEC (Petita i Mitjana Empresa de Catalunya) o la UPIC (Unió de Polígons Industrials de Catalunya) que ajuden en aquest procés de constitució de l'entitat.

Moltes de les associacions (a excepció de Bufalvent) no tenen encara un llarg recorregut temporal i, per tant, encara no estan organitzades i funcionant completament d'acord amb els seus propis estatuts.

També es destaca la percepció de desànim entre els empresaris/àries per la situació i el context socioeconòmic. Tot i així, es destaca que la creació de l'associació ha comportat, en tots els casos, un augment de la cooperació empresarial entre les pròpies empreses associades.

Opinió envers l'estat dels polígons que representen

Els empresaris entrevistats destaquen que urbanísticament hi ha moltes desigualtats entre diferents polígons. Sovint es menciona la sensació d'improvisació de l'administració i la manca de plans d'actuació globals i periòdics en el temps que endrecin i ordenin les actuacions de millora que es fan des dels Ajuntaments als polígons.

La mancança de manteniment bàsic dels polígons per part dels Ajuntaments és una reivindicació comuna. Alhora, també es destaca la manca de seguretat i senyalització als principals accessos viaris.



Serveis que ofereixen les associacions

Les associacions assessoren i canalitzen totes les peticions dels empresaris i propietaris especialment davant les administracions. En molts casos, actualment s'està duent a terme una prospecció per tal de captar i detectar les necessitats comunes i els possibles serveis i projectes que es volen dur a terme des de les associacions. La idea és establir tarifes de serveis en funció de les empreses interessades en cadascun per evitar quotes altes als associats sense uns beneficis clars per uns serveis concrets.

Al polígon de Bufalvent l'associació que està molt consolidada, ofereix diferents serveis (aules al local de l'associació, taulell d'anuncis, resolució d'incidències amb la fibra òptica, etc.) i destaquen el servei de vigilància que és un servei privat contractat i compartir entre els associats així com el nou servei de la llar d'infants Bressolvent.

Actuacions futures de les associacions

Les actuacions futures anomenades pels entrevistats són:

- augmentar el nivell d'associats i captar nous socis fent accions de comunicació i networking (web i vídeos promocionals de les associacions, mailings a les empreses, fulletons informatius, reunions i trobades entre empreses del/s polígon/s, etc.)
- millorar les telecomunicacions als polígons
- treballar temes de seguretat per evitar robatoris
- nova senyalització interna
- mancomunar serveis (centrals de compres, gestió de residus, etc.)

Col·laboració de cada associació amb les administracions

Moltes associacions d'empresaris han signat convenis de col·laboració amb els Ajuntaments corresponents en diferents àmbits, especialment per col·laborar en temes de promoció econòmica dels municipis i, en aquest aspecte, valoren positivament la col·laboració públic-privada. Destaquen, però, que en altres àmbits com l'urbanístic sovint els temes s'allarguen i eternitzen en el temps i no s'acaben de solucionar definitivament (Plans Generals Urbanístics en eterna revisió, projectes d'urbanització de polígons mal enfocats, polígons no recepcionats per l'administració, etc.).

També destaquen la necessitat de trobar un interlocutor únic als Ajuntaments a qui poder adreçar qualsevol tema (finestreta única empresarial) per evitar haver de trucar a diferents àrees i persones de l'Ajuntament per cadascun dels temes a tractar (via pública, jardineria, seguretat, senyalització i mobilitat, neteja viària, etc.) fet que desgasta molt i no contribueix a generar un clima de confiança i col·laboració amb l'administració.



Col·laboració conjunta entre diferents associacions i diferents administracions

Actualment, hi ha poc coneixement mutu entre associacions i no hi ha un sistema de comunicació ni col·laboració establert entre les diferents associacions d'empresaris/àries del Bages entre elles.

En aquest sentit, des el Consell Comarcal es vol treballar amb els Ajuntaments per propiciar trobades entre els presidents d'associacions d'empresaris/àries de polígons del Bages que fomentin l'autoconeixement i el treball conjunt. Molts empresaris veurien amb bons ulls treballar per compartir un mateix gestor de polígons, per exemple.

Alhora, però, molts dels entrevistats coincideixen que cal tenir en compte que cada polígon té les seves particularitats i que no sempre les solucions d'un polígon serveixen a un altra.

També es destaca que cal evitar la duplicitat de tasques i imposicions i que caldria aclarir millor les responsabilitats dels empresaris i de l'administració en l'àmbit dels polígons, per tal de gestionar més eficaçment les coses.

Nova reglamentació per les entitats que gestionen els polígons

Des de l'associació de Bufalvent que és la que fa més anys que funciona es veu clarament la necessitat de modificar la reglamentació actual referent a les entitats com la seva que gestionen polígons industrials. Comenten que la reglamentació hauria d'obligar a totes les empreses a pertànyer a una entitat de gestió però sense noves càrregues impositives. Que la Llei hauria de deixar marge a cada associació/polígon per decidir i prioritzar els projectes a dur a terme.

En conjunt els entrevistats veuen amb bons ulls que es doni més cobertura legal a les associacions i que la associació sigui obligatòria i no voluntària per evitar que hi hagi empresaris que es beneficiïn d'aspectes aconseguits per l'associació sense col·laborar amb les despeses d'aquesta.



4. Els principals avantatges de l'associacionisme empresarial als PAE

A l'apartat anterior s'han avaluat quina és la realitat de la gestió de les àrees empresarials del Bages. Tal i com s'ha comentat, s'han creat, recentment, diferents associacions d'empresaris/àries als polígons, responnent, a les necessitats creixents d'autoorganització dels empresaris d'aquestes àrees empresarials.

Destacarem, a continuació, alguns d'aquests avantatges:

Formar part d'un col·lectiu i treballar conjuntament amb empreses veïnes

La creació d'una associació en un o varis polígons propers entre sí crea una capacitat de generar confiança, complicitats i col·laboració entre les empreses associades que sovint no es dona si no hi ha l'element associatiu ni cap entitat de gestió.

Interlocució clara amb l'administració

La creació d'una entitat gestora del polígon permet establir acords marc amb l'Ajuntament i/o acords puntuals per a diversos temes urbanístics i establir mecanismes de col·laboració permanents que permetin consensuar i programar conjuntament les millores a efectuar al polígon al llarg del temps i així evitar la seva degradació.

Hi ha múltiples experiències a Catalunya de convenis de col·laboració signats entre els Ajuntaments i les associacions d'empresaris d'un polígon per a realitzar actuacions concretes de millora. També hi ha casos en que s'ha establert un conveni marc i es van realitzant plans anuals d'actuacions, a través de l'establiment de comissions de seguiment amb representants d'ambdues parts.

Gestió compartida de serveis i/o infraestructures

La gestió directa des de les associacions de serveis, tant operatius (seguretat, serveis assistencials, manteniment i enjardinament, etc.) com estratègics (consultoria, orientació i formació, proveïdors de serveis TIC, etc.) per oferir conjuntament a les empreses a preus més competitiu és una de les principals avantatges de l'existència d'una associació.



Economies d'escala i acords comercials

L'oportunitat d'aconseguir acords comercials avantatjosos pel fet de formar part d'una associació així com l'establiment de centrals de compres agregades és un aspecte que té un interès creixent entre les empreses tot i que encara està poc desenvolupat a Catalunya.

Visibilitat i noves aliances

Finalment, voldríem destacar també la capacitat de comunicació i promoció de les associacions (portals web, revistes, butlletins, mailings i altres elements de difusió i promoció) que una empresa a vegades no pot assumir de forma individualitzada. Per tant, formar part de l'associació pot ajudar a donar visibilitat i a difondre i promocionar una empresa, així com a establir aliances amb altres entitats i/o associacions similars.



5. Fonts consultades

- Estudi *Necessitats de millora als polígons d'activitat econòmica del Bages*. Col·legi d'Arquitectes de Catalunya COAC, demarcació Bages-Berguedà i Consell Comarcal del Bages, 2010.
- Estudi *La importància de l'associacionisme als PAE*. Unió de Polígons Industrials de Catalunya, 2009.
- Publicació *L'ordenació urbanística: conceptes, eines i pràctiques*. Juli Esteban i Noguera. Diputació de Barcelona, 2007.
- Publicació *L'ordenació urbanística a Catalunya*. Judith Gifreu i Font. Associació Catalana de Municipis, 2012.
- Publicació *Promoció i dinamització de polígons d'activitat econòmica. Guia per als ens locals*. Diputació de Barcelona, ÀREA DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC. SERVEI DE TEIXIT PRODUCTIU. Barcelona, agost 2010 (Col·lecció Documents de Treball, Sèrie Desenvolupament Econòmic, núm. 10).
- Publicació MORA, FERNANDO. *Nuevas formas de gestión de las áreas empresariales*. Oviedo: Coordinadora Española de Polígonos Empresariales, 2006 (Colección temática Áreas Empresariales, nº 1).

- Pàgina web de polígons i empreses del Bages
www.poligonsiempreses.ccbages.cat
- Pàgina web dels polígons de Manresa
www.manresapoligons.cat
- Pàgines web de les associacions d'empresaris/àries del Bages:
 - Associació d'Empresaris del polígon de Bufalvent. Manresa
<http://www.bufalvent.org>
 - Associació d'empresaris del polígon Els Dolors de Manresa
<http://www.poligonelsdolors.com>
 - Associació d'empresaris del polígon Pont Nou de Manresa
<http://www.pontnou.com>
 - Associació d'Empresaris del polígon de Santa Maria d'Artés
<http://www.aepa.cat>
- Pàgina web de polígons de la Diputació de Barcelona:
<http://www.diba.cat/web/promoeco/projectes/polind>



CONSELL COMARCAL DEL BAGES

Àrea de Desenvolupament Comarcal

Muralla de Sant Domènec, 24
08241 Manresa (Barcelona)

Tel. 93 693 03 50

Fax. 93 693 03 69

pindustrial@ccbages.cat

www.poligonsiempreses.ccbages.cat

Amb el suport de:



**Diputació
Barcelona**